

Repartiziun da cumpe- tenzas per la direcziun da las scolas

Manual



Modul D

Cuntegn

| | |
|--|----|
| 1. Obligaziuns e cumpetenzas en survista..... | 4 |
| A Repartiziun da cumpetenzas en scolas senza direcziun da scola | 4 |
| 1. Obligaziuns dal cussegli da scola | 5 |
| 1.1. Direcziun pedagogica | 5 |
| 1.2. Direcziun dal personal | 5 |
| 1.3. Direcziun organisatorica ed administrativa | 5 |
| 1.4. Direcziun finanziala | 5 |
| 1.5. Communicaziun | 6 |
| 2. Obligaziuns professiunalas da las personas d'instrucziun..... | 6 |
| 2.1. Instrucziun | 6 |
| 2.2. Scola..... | 6 |
| 3. Cumpetenzas da scolars / scolaras..... | 6 |
| 3.1. Cumpetenza en la materia | 6 |
| 3.2. Cumpetenza persunala | 6 |
| 3.3. Cumpetenza sociala..... | 6 |
| 3.4. Cumpetenza metodica | 6 |
| 4. Obligaziuns da l'inspecturat da scola e da scolina..... | 6 |
| 4.1. Garanzia e svilup da la qualitad sin nivel chantunal..... | 6 |
| 4.2. Surveglianza..... | 6 |
| 4.3. Cussegliazion professiunala tenor il princip da dumonda | 6 |
| 4.4. Sustegn..... | 6 |
| 4.5. Communicaziun | 6 |
| B Repartiziun da cumpetenzas en scolas cun direcziun da scola | 7 |
| 5. Obligaziuns dal cussegli da scola..... | 8 |
| 5.1. Direcziun pedagogica | 8 |
| 5.2. Direcziun dal personal | 8 |
| 5.3. Direcziun organisatorica ed administrativa | 8 |
| 5.4. Direcziun finanziala | 8 |
| 5.5. Communicaziun | 8 |
| 6. Obligaziuns da la direcziun da scola sin basa dal reglament correspondent | 9 |
| 6.1. Direcziun pedagogica | 9 |
| 6.2. Direcziun dal personal | 9 |
| 6.3. Direcziun organisatorica ed administrativa | 9 |
| 6.4. Direcziun finanziala | 9 |
| 6.5. Communicaziun | 9 |
| 7. Obligaziuns professiunlas da las personas d'instrucziun | 10 |
| 7.1. Instrucziun | 10 |
| 7.2. Scola..... | 10 |

| | |
|---|----|
| 8. Competenzas da scolars / scolaras..... | 10 |
| 8.1. Cumpetenza en la materia | 10 |
| 8.2. Cumpetenza persunala | 10 |
| 8.3. Cumpetenza sociala..... | 10 |
| 8.4. Cumpetenza metodica | 10 |
| 9. Obligaziuns da l'inspecturat da scola e da scolina..... | 10 |
| 9.1. Garanzia e svilup da la qualitad sin nivel chantunal..... | 10 |
| 9.2. Surveglianza | 10 |
| 9.3. Cussegliazion professiunala tenor il princip da dumonda..... | 10 |
| 9.4. Sustegn..... | 10 |
| 9.5. Communicaziun | 10 |

1. Obligaziuns e competenzas en survista

Ina clera repartiziun da competenzas è tant en scolas cun sco era en talas senza ina direcziun da scola la premissa per garantir la qualitat da l'instrucziun e dal manaschi da scola. Ella serva per sviluppar a moda efficazia la scola sco unitad.

En l'ordinaziun davart las direcziuns da scolas popularas e da scolinas dals 9 favrer 2009 èn definidas las cundiziuns che permettan da conceder subvenziuns chantunalas per direcziuns da scola. Tenor la lescha da scola art. 41, al. 3 pon ils pertadars da las scolas en il Grischun decider sezs,

sch'els vulan installar direcziuns da scola.

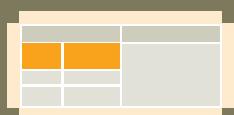
Igl è raschunaivel da definir las obligaziuns e competenzas cun in diagram da funcziuns. Quel fixescha il rom d'acciun per concepir e sviluppar la scola cun ina participaziun e responsabladad da las personas pertugadas.

Descripziuns da process (manuals, organigrams etc.) sco era instruments standardisads (formulars, fecls da feedback etc.) - quest surtut per process da lavour impurtants e repetitivs - sustegnan in team da scola en l'agir professiunal, minimeschan lavour vida e dattan segirezza.

A Repartiziun da competenzas en scolas **senza direcziun** da scola

La suandanta grafica mussa la repartiziun da competenzas en scolas senza direcziun da scola.



Cussegli da scola

„La direcziun e la surveglianza da la scola èn chaussa dal cussegli da scola (...).“

(LS art. 41)

1. OBLIGAZIUNS DAL CUSSEGL DA SCOLA

Las obligaziuns inditgadas sa restrenchan sin aspects impurtants; la glista po vegnir schlargiada sin basa da la situaziun al lieu. I fa senn da concretisar per la direcziun da la scola en in diagram da funcziuns la partiziu funzionala da las obligaziuns da tut ils acturs.

1.1. Direcziun pedagogica**Planisazjun da la scola a lunga vista**

- Plan directiv, program da scola
- Planisaziun e coordinaziun da las finanzas
- Reglementi, directivas
- Urden da scola, urden disciplinar
- Organigram

Direcziun pedagogica da la scola

- Promozjun dal clima en scola
- Assistenza da projects communaux
- Visitas da l'instrucziun
- Promozjun da la collaurazion pedagogica da las personas d'instrucziun
- Schliaziun da conflicts
- Organisaziun da sesidas da plenum; da team

Manaschament da qualitat

- Garanzia da la qualitat da la scola e da l'instrucziun
- Svilup da la qualitat da la scola e da l'instrucziun
- Post da contact per l'evaluaziun chantunala

Nivel da scolaras e scolars

- Decisiuns che concernan la carriera da scola (entrada anticipada en scola, assegnaziun per la classa pitschna, sursiglir ina classa, exclusiun da la scola etc.)
- Mesiras disciplinarias
- Observaziun da l'obligaziun d'ir a scola
- Dispensaziun da l'instrucziun
- Mesiras da la pedagogia speziala (consultaziun da servetschs spezialis etc.)

1.2. Direcziun dal personal

- Direcziun da las personas d'instrucziun, da pedels e pedellas, sco er da l'ulteriur personal da scola
- Planisaziun dal personal / substituziuns
- Elecziun / desditga
- Contract d'engaschament / carnet d'obligaziuns
- Discurs cun collauraturs/-as / giudicament
- Furmaziun supplementara

1.3. Direcziun organisatorica ed administrativa**Organisaziun dal mintgadi da scola**

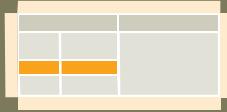
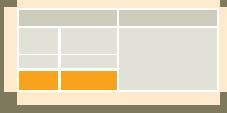
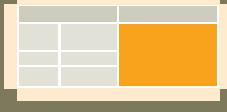
- Planisaziun da l'onn
- Dumber e grondezza da las classas
- Repartiziun da las classas
- Organisaziun dal manaschi da scola
- Repartiziun da ressorts (duairs ordaifer l'instrucziun)
- Repartiziun dals pensums
- Planisaziun ed occupaziun da localitads d'instrucziun
- Uraris
- Plans da vacanzas
- Urden da la chasa da scola

Administrazziun

- Planisaziun ed administrazziun d'immobiglias
- Statistica da scola
- Rapport

1.4. Direcziun finanziala

- Budgetaziun
- Controlla dal preventiv
- Manar la contabilitad

| | |
|--|--|
| | <p>1.5. Communicaziun</p> <ul style="list-style-type: none"> – Contact cun las autoritads communalas e chantunalas – Infumar ils geniturs – Öffentlichkeitsarbeit |
| Persuna d'instr. | <p>2. OBLIGAZIUNS PROFESSIONALAS DA LAS PERSUNAS D'INSTRUZION</p> |
|  (LS art. 1 + 37) | <p>2.1. Instruziun</p> <ul style="list-style-type: none"> – Direcziun da la classa – Observaziun dal plan d'instruziun – Intermediaziun da la materia da scola – Controlla da standards (cockpit da classa, Stellwerk) – Confidencialitat / dignitat umana <p>2.2. Scola</p> <ul style="list-style-type: none"> – Reglas professionalas – Carnet d'obligaziuns – Furmaziun supplementara – Evaluaziun persunala (ospitaziun,) – Cooperaziun en il team da scola – Collauraziun cun partenaris – Garanzia e svilup da qualitat |
| Scolar/-a | <p>3. CUMPELENZAS DA SCOLARS/-AS</p> |
|  (LS art. 1 + 37) | <p>3.1. Competenza en la materia</p> <ul style="list-style-type: none"> – Plan d'instruziun <p>3.2. Competenza persunala</p> <ul style="list-style-type: none"> – Cumportament da lavurar e d'emprender <p>3.3. Competenza sociala</p> <ul style="list-style-type: none"> – Convivenza en scola <p>3.4. Competenza metodica</p> <ul style="list-style-type: none"> – Abilitad dad applitar tschertas metodas dad emprender e lavurar |
| Inspecturat da scola e da scolina | <p>4. OBLIGAZIUNS DA L'INSPECTURAT DA SCOLA E DA SCOLINA</p> |
|  „L'inspecturat da scola e da scolina surveglia e promova tut las spartas da la scola populara.“ (LS art. 42) | <p>4.1. Garanzia e svilup da la qualitat sin nivel chantunal</p> <ul style="list-style-type: none"> – Valitaziun e promozion da scola standardisada (evaluaziun) – Rom da qualitat chantunal per l'obligaziun da furmaziun e d'educaziun, clima da scola, mussar/emprender, direcziun da scola, cundiziuns da basa, manaschament e ciclus da qualitat – Controlling da mesiras <p>4.2. Surveglianza</p> <p>4.3. Cussegliazion professionala cun il princip da dumonda</p> <ul style="list-style-type: none"> – Planisaziun da scola, manaschament da conflict, sustegn didactic-metodic-pedagogic etc. <p>4.4. Sustegn</p> <ul style="list-style-type: none"> – Garanzia dad in manaschi da scola reglà (recurs, permiss etc.) <p>4.5. Communicaziun</p> <ul style="list-style-type: none"> – Post regional da triascha, da scleriment e d'infurmaziun per dumondas da scola – Rapports d'evaluaziuns – Circulara, homepage, occurrentzas periodicas per cussegls e direcziuns da scola |

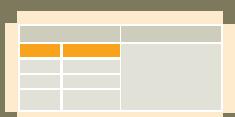
B Repartiziun da cumpetenzas en scolas **cun direcziun** da scola

En l'ordinaziun davart las direcziuns da scolas popularas e da scolinas dals 9 favrer 2009 èn definidas las cundizions che permettan da conceder subvenziuns chantunalas per direcziuns da scola. Tenor la lescha da scola art. 41, al. 3 pon ils pertaders da las scolas en il Grischun decider sezs, sch'els vulan installar direcziuns da scola.

La suandanta grafica mussa la repartiziun da cumpetenzas en scolas cun direcziun da scola che accupleschan las premissas per las contribuziuns.



Cussegli da scola



„La direcziun e la surveglianza da la scola èn chaussa dal cussegli da scola. (...).“

(LS art. 41)

5. OBLIGAZIUNS DAL CUSSEGL DA SCOLA

Las obligaziuns inditgadas sa restrenchan sin aspects impurtants. La partizun funcziunala da las obligaziuns vegn concretisada en il diagram da funcziuns; vesair muster www.avs.gr.ch.

5.1. Direcziun pedagogica

Planisazjun da la scola a lunga vista

- Plan directiv, program da scola
- Planisazjun e coordinaziun da las finanzas
- Reglamenti, directivas
- Urden da scola, urden disciplinar
- Organigram

Direcziun pedagogica da la scola

- Promozion dal clima en scola
- Visitas da l'instrucziun

Manaschament da qualitatad

- Garanzia da la qualitatad da la scola e da l'instrucziun

Nivel da scolaras e scolars

- Mesiras disciplinarias gravantas
- Observaziun da l'obligaziun d'ir a scola
- Dispensaziun da l'instrucziun

5.2. Direcziun dal persunal

- Direcziun da la direcziun da scola
- Elecziun / desditga
- Contract d'engaschament / carnet d'obligaziuns
- Discurs cun collauraturs/-as / giudicament da la direcziun da scola
- Furmaziun supplementara

5.3. Direcziun organisatorica ed administrativa

Organisazjun dal di da scola

- Dumber e grondezza da las classas
- Plans da vacanzas

Administrazziun

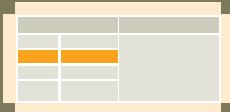
- Planisazjun ed administrazziun d'immobiglias
- Rapport

5.4. Direcziun finanziala

- Preventiv
- Controlla dals quints

5.5. Communicaziun

- Contact cun las autoritads communalas e chantunalas
- Infurmaziun envers persunas cun dretg d'educaziun
- Lavur da publicidad



„Las vischnancias pon surdar ad organs spezials da scola singulas cumpetenças ed obligaziuns (...).“

(LS Art. 41 alin. 3)

6. OBLIGAZIUNS DA LA DIRECZIUN DA SCOLA SIN BASA DAL REGLAMENT CORRESPONDENT

6.1. Direcziun pedagogica

Direcziun pedagogica da la scola

- Promozion dal clima en scola
- Assistenza da projects communals
- Visitas da l'instrucziun
- Promozion da la collaurazion pedagogica da las persunas d'instrucziun
- Schliaziun da conflicts / manaschament da crisas
- Organisaziun da sesidas dal team da la chasa da scola

Manaschament da qualitat

- Garanzia da la qualitat da la scola e da l'instrucziun
- Svilup da la qualitat da la scola e da l'instrucziun
- Post da contact per l'evaluaziun chantunala

Nivel da scolaras e scolars

- Decisiuns che concernan la carriera da scola (entrada anticipada en scola, assegaziun per la classa pitschna, sursiglir ina classa, exclusiun da la scola etc.)
- Mesiras disciplinarias
- Observaziun da l'obligaziun d'ir a scola
- Dispensaziun da l'instrucziun
- Mesiras da la pedagogia speziala (consultaziun da servetschs spezials etc.)

6.2. Direcziun dal personal

- Direcziun da las persunas d'instrucziun, da pedels e pedellas, sco er da l'ulteriur personal da scola
- Controlla da l'accumpliment da l'obligaziun professiunala da las persunas d'instrucziun
- Planisaziun dal personal / substituziuns
- Discurs cun collauraturs/-as / giudicament
- Furmatiun supplementara
- Dretg da proposta tar elecziuns / desditga da persunas d'instrucziun
- Introduciun ed assistenza da novas persunas d'instrucziun

6.3. Direcziun organizerica ed administrativa

Organisaziun dal mintgadi da scola

- Planisaziun da l'onn
- Repartiziun da las classas
- Organisaziun dal manaschi da la scola
- Repartiziun da ressorts (duairs ordaifer l'instrucziun)
- Repartiziun dals pensums
- Planisaziun ed occupaziun da localitads d'instrucziun
- Uraris

Administraziun

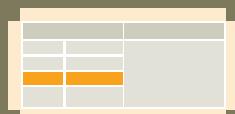
- Statistica da scola
- Rapport

6.4. Direcziun finanziala

- Budgetaziun
- Controlla dal preventiv
- Cumpetenças d'expensas en il rom defini dal cussegl da scola

6.5. Communicaziun

- Contact cun las autoritads communalas e chantunalas
- Infurmazion ils geniturs
- Lavor da publicidad
- Contact cun organisaziuns spezialas
- Urden da la chasa da scola



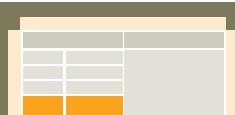
(LS art. 1 + 37)

7.1. Instruczion

- Direcziun da la classa
- Observaziun dal plan d'instruczion
- Intermediaziun da la materia da scola
- Controlla da standards (cockpit da classa, Stellwerk)
- Confidencialitad / dignitat umana

7.2. Scola

- Reglas professionalas
- Carnet da d'obligaziuns
- Evaluaziun persunala (ospitaziun,)
- Cooperaziun en il team da scola
- Collavuraziun cun partenaris
- Garanzia e svilup da qualitat

**8.1. Cumpetenza en la materia**

- Plan d'instruczion

8.2. Cumpetenza persunala

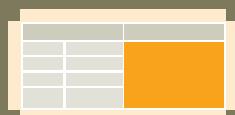
- Cumportament da lavourar e d'emprender

8.3. Cumpetenza sociala

- Convivenza en scola

8.4. Cumpetenza metodica

- Abilitad dad applitgar tschertas metodas dad emprender e lavourar



„L'inspecturat da scola e da scolina surveglia e promova tut las spartas da la scola populara.“

(LS art. 42)

9.1. Garanzia e svilup da la qualitat sin nivel chantunal

- Valitaziun e promozion da scola standardisada (evaluaziun)
- Rom da qualitat chantunal per l'obligaziun da furmaziun e d'educaziun, clima da scola, mussar/emprender, direcziun da la scola, cundiziuns da basa, manaschament e ciclus da qualitat
- Controlling da mesiras

9.2. Surveglianza**9.3. Cussegliazion professionala cun il princip da dumonda**

- Planisaziun da scola, manaschament da conflict, sustegn didactic-metodic-pedagogic

9.4. Sustegn

- Garanzia dad in manaschi da scola reglà (recurs, permess etc.)

9.5. Communicaziun

- Post regional da triascha, da scleriment e d'infurmaziun per dumondas da scola
- Rapports d'evaluaziuns
- Circulara, homepage, occurrentzas periodicas per cussegls e direcziuns da scola