



GIUDICAMENT DA LAS COLLAVURATURAS E DALS COLLAVURATURS Exempels

Quest document cuntegna **exempels** che pon figurar en las rubricas respectivas dal formular principal. I sa tracta d'in catalog betg definitiv che duai gidar las superiuras ed ils superiurs sco er las collavuraturas ed ils collavuratur a formular lur giudicament.

B Giudicament cumplessiv	
Discurs per il temp d'emprova:	<ul style="list-style-type: none"> - È sa famigliarisada u famigliarisà bain cun la lavur en tut ils secturs tematics planisads. - È s'integrada u s'integrà bain en il team ed è sin buna via en quai che riguarda l'acqui siziun da la savida speziala. - È sa famigliarisada u sa famigliarisà main svelt che spetgà cun la lavur en il sector spezial. Instradà mesiras.
Giudicament:	<ul style="list-style-type: none"> - Bunas prestaziuns, sco gia il ultims onns. - Ademplescha cumplainamain las aspectativas. - Ademplescha mo per part las aspectativas tenor la descripziun da la piazza. Las fina miras èn vegnidas cuntanschidas mo per part. Sto sa meglierar en ... (p.ex. en l'organi saziun da la lavur).

C Finamiras, resultats, effects da cuntanscher		
Tge sto vegnir cuntanschi fin cura (e sut tge cundiziuns) per obtegnair tge effect?	Fin la fin da l'onn sto l'archiv – senza bittar davent insatge – vegnir mess en urden e reordinà uschia, che las actas vegnan chattadas pli svelt.	Fin ils 31-08-201x duai vegnir furnì in studi da realisabladad cun almain 4 variantas da soluziun, per ch'i saja pussaivel d'elavurar la varianta da proposta fin la fin da l'onn.

D 1 Cumpetenzza professiunala / enonuschientschas specificas
<ul style="list-style-type: none"> - Ha il diplom professiunala ch'è necessari per la funcziun - Ha il know how ch'è necessari per il sector spezial e sa applitgar quel conform a la situaziun - Ha las enonuschientschas linguisticas necessarias - Ha las enonuschientschas d'informatica necessarias <p>Cumpetenzza da la branscha</p> <ul style="list-style-type: none"> - Enonuscha ils connexs da l'economia da manaschi ch'èn necessari per il sector spezial (conscienza per la prestaziun, per il resultat e per ils custs) - Enonuscha las particularitads administrativas specificas ch'èn necessarias per il sector spezial (agir da l'administraziun, orientaziun tenor ils effects)

D 2 Cumpetenzza metodologica, tecnicas da lavurar, inschign	
<ul style="list-style-type: none"> - Enonuscha las metodas e tecnicas ch'èn necessarias per il sector spezial - Enonuscha las tecnicas applitgadas ch'èn necessarias per il sector specific - Enonuscha las modas da proceder ch'èn necessarias per il sector spezial, uschia che las incumbensas pon vegnir schliadas sistematicamain en vista als resultats 	<ul style="list-style-type: none"> • management da sasez / management dal temp • tecnica da planisaziun • delegaziun • metodica da decider / ritmus da direcziun • tecnica d'incaricas • tecnica da fixar finamiras • controlla dals resultats cumpareglià cun il plan e controlling • tecnicas d'infurmaziun • tecnica da sesidas e da conferenzas • management da projects • giudicament dal persunal / selecziun • giudicament da las prestaziuns (discurs e giudicament da la collavuratura u dal collavuratur) • direcziun dal team • tecnica da dumagnar crisas e conflicts • e.u.v.

D 3 Cumpetenzza d'agir e cumpetenzza sociala, cumpetenzza da midadas, abilitads

Cumpetenzza emoziunala	Ha sut controlla las atgnas emoziuns, è abla u abel da demussar interess tenor la situaziun, sa demussar sensibilitad
Cumpetenzza analitica	Ha in pensar ed agir analitic e concepziunal, ha in'optica interdisciplinara
Forza da persvader	Vegn da cuntanscher las incumbensas er sut cundiziuns difficilas, sa surmuntar resistenzas ed obstachels
Cumpetenzza communicativa	Communitgescha conform a l'adressat, chatta formulaziuns adequatas
Cumpetenzza da schliar conflicts	Resta objectiv en situaziuns emoziunalas, na guntgescha betg conflicts, è abla u abel da far cumpromiss
Cumpetenzza d'innovaziun	Ha bleras novas e bunas ideas realistics, sa realisar e cuntanscher innovaziuns, sa recepir e meglierar ideas estras

Cumpetenzza sociala

Sa lavurar ensemen cun auters umans, sa acceptar critica, sa crititgar, è abla u abel da lavurar en in team, demussa empatia e sensibilitad

Sguard sin tut, surpigliar la perspectiva da l'administraziun

Metta ils interess generals da l'administraziun davant ils interess persunals

Prevesair e planisar

Na lascha betg passar sperasvia ils eveniments, mabain pensa ed agescha ordavant
Enconuscha ils instruments da planisaziun da l'economia da manaschi
Sa anticipar l'avegnir

Sguard sin ils resultats

A l'intern quinta bain la dumonda, sche la finamira e la via a quella è vegnidas tschernidas correctamain, ma vers anora quinta a la fin mo il resultat

Trair a niz spazis libers e surpigliar responsabladad

Nus na vulain betg ina mentalitad da segiranza, mabain vulain ch'ils spazis libers vegnian nizzegiads a favur da l'administraziun e dal pajataglia, pia en il senn dal chantun

Sa concentrar sin l'essenzial

Igl è pli impurtant da liquidar fitg bain l'essenzial che da liquidar tut mo en ina qualitat mediocra
Savair metter prioritads tutga tar las virtids d'ina buna collavuratura u d'in bun collavuratur

Agir

... na vul betg mo dir dad esser activ, mabain signifitga en emprima lingia da cuntanscher resultats ensemen cun umans e tranter umans

Organisar sasez

È abla u abel da estructurar incumbensas prescrittas areguard il cuntegn ed areguard il temp
Sa s'organisar bain, resguarda ils termins, minimescha fasas nunproductivas

Iniziativa e creatividad

Augmenta la prestaziun tras mesiras novas ch'èn innovativas per l'administraziun
Sa contemplar situaziuns ord differentas perspectivas e sa acquistar enconuschientschas

Flexibilitad ed abilitad da far midadas

Pensa en variantas e vesa las raschuns da problems sco er ils facturs d'influenza relevants

Communicaziun ed abilitad da schliar conflicts

Preschenta fatgs complexs en moda clera e chapavla – menziunescha l'essenzial
Percepescha conflicts e gida activamain a schliar tals conflicts
Sa formular ed exprimer pretensiuns, finamiras e givischs
Represchenta prestaziuns ed interess (interess persunals ed interess dal team) per cuntanscher las finamiras

Reunir teams, cuntanscher resultats cun teams

Vesair e dumagnar difficultads, crisas e conflicts

L'abiltad d'avair in presentiment per l'andament da las acziuns, per che difficultads e crisas na resultian in summa gnanc, ma er l'abiltad da dumagnar crisas, èn abiltads decisivas d'ina scheffa u d'in schef

Agir tenor princips d'interpresa, capaciad da schliar problems ed abiltad da decider

Prevesa situaziuns che han lieu en intgins mais u onns, prenda a temp ils pass per trair a niz las schanzas

Prenda sez l'iniziativa per novas soluziuns, sa realisar quellas en l'agen ressort u en la partiziun

Ha il curaschi da trair a niz cumplainamain l'atgna libertad d'agir e da prender decisiuns

Sa formular concepts strategics en moda simpla e chapaivla e preschentar las finamiras en moda visibla

Surpiglia ristgas calculadas per augmentar la prestaziun u per cuntanscher in'auta finamira

Resguarda las prescripziuns cun far il preventiv e guarda ch'il preventiv na vegnia betg surpassà

Metta ils interess generals da l'administraziun davant ils interess persunals e davant ils interess da l'agen sector

Abiltad da far midadas

Vesa stadis pussaivels en l'avegnir e lur relevanza per agir

Fa frunt a malsegirezzas en situaziuns da midada e collavura en moda constructiva per dumagnar questas malsegirezzas cun success

Resguarda basas da decisiun impurtantas

Communitgescha las decisiuns confirm al stgalim e realisescha questas decisiuns en moda consequenta

Stat davos las decisiuns e davos las mesiras resultantas; surpiglia la responsabladad en chausa

Forza da persvader e flexibilitad areguard la rolla

Fixescha finamiras captivantas, ma realistics cun las collavuraturas ed ils collavuratur

Controllescha l'adempliment da las finamiras ed examinescha regularmain las curvegns

Tolerescha sbagls dals auters, prenda mesiras per che tals sbagls na sa repetian pli

Stgaffescha cundiziuns generalas per che las collavuraturas ed ils collavuratur possian surpigliar responsabladad

Sustegna las collavuraturas ed ils collavuratur sin lur via da cuntanscher lur finamiras

Ha in vast repertori da rollas (p.ex. commember dal team, manader dal team, moderatur, coach)

Vesa, tge rolla ch'è necessaria, e surpiglia quella en moda efficazia

Manar e promover las collavuraturas ed ils collavuratur

Demussa sensibilitad, senza emblidar da s'orientar tenor ils resultats

Sa transfurmar – per sai e per auters – finamiras surordinadas en finamiras captivantas, ma realistics

Formulescha cleras finamiras ed aspectativas e motivescha quellas

Fixescha – en cas da grondas finamiras – finamiras intermediaras e controllescha quellas

Lascha sa participar las collavuraturas ed ils collavuratur ed animescha ellas ed els da cooperar

Sa promover las collavuraturas ed ils collavuratur tras in feedback constructiv e tras ina reflexiun cuminaivla

È pronta u pront da delegar sistematicamain incumbensas specificas per pudair ademplir meglier incumbensas directivas