

## **Pascal Couchebin: "Ristgai d'esser pli independents!"**

Intervista da Corinne Jaquiéry

**Cusseglier federal Pascal Couchebin, schef dal Departament federal da l'intern, affirmescha sia preferenza per in sistem da sanadad, en il qual ils spitals fissan pli libers ed exponids a la concurrenza.**

**competence:** Co guardais Vus sin il sectur dals spitals svizzer?

**Pascal Couchebin:** L'emprim cun bainvulentscha, perquai ch'il sectur dals spitals è la pitga purtanta da noss sistem sanitar. Lura era cun in'egliada encuraschanta, perquai ch'i dovra là bleras refurmias. E la finala cun in'egliada critica, perquai che 40% dals custs da sanadad derivan dals spitals. Sch'ins vul survegnir sut controlla quels custs, na pon blers respargns en auters lieus mai cumpensar intgins respargns supplementars en ils spitals.

**competence:** Vus discurris da refurmias. Tge manegiais Vus exactamain?

**Pascal Couchebin:** Jau crai ch'ils spitals ston vegnir pli transparents, pli efficients e pli competitivs. Dapli transparenza cuntanschain nus cun la refurma proponida dal Cussegl federal. Quai vul dir cun introducir la finanziaziun duala fixa cun in sistem da cumpensaziun DRG tenor prestaziuns, a la quala ils chantuns e las assicuranzas èn participads per mintgamai 50%. Jau pens era ch'igl ha in problem general da gestiun dals spitals.

**competence:** E co pon ins, a Voss avis, reducir ils custs dals spitals?

**Pascal Couchebin:** Jau na conusch betg il dumber exact da spitals en Svizra, ma i sto esser var 350. En Ollanda, che ha circa 17 milliuns abitants, datti enturn diesch. I dovra pia respargns da scala. Datti en noss sistem da spitals actual respargns da scala? Pensain mo a la cumpra da material. Jau na sun per exemplu betg segir, sch'ils spitals chantunals cumpran ensemble lur material per negoziar ils pretschs.... Ultra da quai èn ils responsabels sin plaun chantunal savens fitg buns politichers, ma han els tras lur elecziun en la regenza era l'abilitad da manar in'interpresa uschè immensa sco in spital? Jau persunalmain na fiss betg capavel da manar in spital universitar.

**competence:** Pertge questa remartga?

**Pascal Couchebin:** Jau pens ch'ils spitals ston cun il temp esser independents dal stadi. Els pon bain restar en possess dal stadi, ma els dovràn in directur professiunal, in cussegl administrativ, in martgà professiunal, allianzas naziunalas tranter ils spitals per cumprar cuminaivlamain il material, ils medicaments, etc.

**competence:** Na fissi betg opportun che la Confederaziun coordinass il sistem da sanadad en Svizra?

**Pascal Couchebin:** Jau crai ch'igl è utopic da s'imaginar che la Confederaziun intervegnia dapli. Pertge duess ina gestiun politica centralisada esser meglra ch'ina gestiun chantunala relativamain politisada? Jau pens che ni il pievel svizzer ni ils

chantuns n'èn pronts da surpigliar il sistem ollandais e da surdar a la Confederaziun la responsabladad d'organisar il sistem da spitals en Svizra.

**competence:** Ma ina planisaziun sin nivel naziunal dal sectur dals spitals pussibilitass forsa tscherts respargns?

**Pascal Couchebin:** Na. Jau sun anc adina persvas ch'i dovra simplamain dapli transparenza. Il sistem dual fix porta questa transparenza. Ins sto cuntinuar cun las planisaziuns chantunalias coordinadas sin nivel regional ed introducir la libertad da contractar. Uschespert che quai fa ils effects giavischads, pon ins lura reducir plaunsieu las planisaziuns.

**competence:** Pudess il sistem monistic esser ina schliaziun?

**Pascal Couchebin:** A temp inditgà gea. Il sistem monistic fa part da la libertad da contractar e sa lascha realisar mo cun ils assicuraders sut controlla dal stadi. Ma i n'è betg pussaivel da crear ina segunda administraziun chantunala u federala per controllar ils assicuraders.

**competence:** Tge schais Vus a quels che teman ch'ils assicuraders prendian possess dal sistem sanitar e che la qualitat da las prestaziuns da tgira sa reduceschia?

**Pascal Couchebin:** La gronda part da la glieud è fitg attenta a la qualitat da las prestaziuns che las assicuranzas offreschan ed a la qualitat dals contrahents da l'assicuranza. Nagin na vul sulettamain in bun pretsch. Cura ch'ins è obligà da far in'assicuranza, èn ins era attent al problem da la ristga.

**competence:** Tschertas persunas ston sa cuntentiar cun assicuranzas pli bunmartgadas e main bunas. Na giain nus betg en direcziun d'in sistem da duas classas?

**Pascal Couchebin:** Quai è be in slogan. I vegn a dar nianzas. Ins vegn ad impedir che las differenzas vegnian memia grondas; perquai datti il fond da compensaziun da las ristgas. In'interpresa che vul mo esser la pli bunmartgada senza resguardar era la qualitat, è periclitada. Las societads d'assicuranzas èn damai sfurzadas da chattar la dretga maschaida da qualitat e pretsch. En il sectur d'alimentaziun, che cuvra in basegn quotidian vital, è la glieud fitg attenta al pretsch, ma era a la qualitat.

**competence:** Il problem è ch'ins ha mintgatant l'impressiun ch'ils assicuraders daventian ils patruns dal sectur sanitar.

**Pascal Couchebin:** Els na davantan betg patruns, mabain partenaris en il dialog cun ils spitals. Quests ultims pon contractar e refusar per in motiv u l'auter da collavurar cun tschertas assicuranzas. Sch'i dat en in chantun traïs spitals che refuseschan da collavurar cun ina societat d'assicuranzas, perda quella probablamain ses clients. Jau persunalmain na vuless betg esser en ina societat d'assicuranzas che na po betg m'assicurar tar il spital il pli damanaivel.

**competence:** Ins discurra da concurrenza ed a medem temp da solidaridad. N'è quai betg in pau paradox?

**Pascal Couchepin:** Na, perquai che la concurrenza sto avair lieu tranter ils furniturs da prestaziuns e la solidaritat sto reger tranter ils assicurads. Sin nivel da l'assicuranza sociala ston ils assicurads esser solidars tranter els. I na sa tracta pia betg d'ina solidaritat tranter ils assicurads ed ils furniturs da prestaziuns u tranter ils differents furniturs da prestaziuns da tgira.

**competence:** N'èsi betg enormalmain difficil da decider tge prestaziuns che ston vegin indennisadas e tgeninas betg?

**Pascal Couchepin:** Bain. Igl è nossa incumbensa da far propostas d'interess public sut la controlla dal parlament, ma igl è delicat da prender decisius. Igl è meglier sch'ils experts sa fatschentan l'emprim cun quests problems, avant che nus prendian posiziun.

**competence:** N'essas Vus betg da l'avis ch'ins metta grond pais sin la responsabladad dals consuments e la transparenza dals furniturs da prestaziuns da tgira, ma ch'ins pretenda quai da l'auter maun pli pauc dals assicuraders?

**Pascal Couchepin:** Tge responsabladad dessi anc sper la responsabladad da manar bain in'interpresa, da survegiliar ils custs e da reducir tant sco pussaivel expensas nunneccarias? Ils assicuraders èn transparents, ma igl è vair che betg mintgin è abel da chapir il quint annnal d'ina societat d'assicuranzas. Ins sto avair tschertas conuschientschas da la contabilitad per analisar las cifras. Quai è fitg cumplex e surpassa la savida correspundenta da blera glieud.

**competence:** Vus essas pia da l'avis ch'ils assicuraders vegin controllads suffizientamain. Ma n'en ils spitals betg suttamess ad ina controlla anc bler pli severa?

**Pascal Couchepin:** Ils spitals èn suttamess a controllas politicas, ma ins na sa betg propi tge ch'eles custan. Da preschent vegin bleras mesiras prendidas, per exempl l'introducziun da Swiss DRG, per ch'ins possia far cumparegliazuns tranter ils singuls spitals. Atgnamain na mancan betg las controllas, mabain las pussaivladads da cumpareglier.

**competence:** Na fiss la prevenziun betg in med per sbassar ils custs da sanedad, e na duessan ils spitals betg far dapli en questa direcziun?

**Pascal Couchepin:** Gea e na. Jau crai a la prevenziun dependenta dals cas. Cura ch'ils spitals relaschan ora en il vast mund insatgi ch'è stà ospitalisà, pon els dar ad el in'entira seria da cusseglis per evitar recidivas. Ma jau na pens betg ch'ils spitals possian giugar ina rolla essenziala en la prevenziun.

**competence:** Tge è atgnamain l'incumbensa dal schef d'in departament federal responsabel per il sectur da sanedad?

**Pascal Couchepin:** Per fortuna n'è quai betg in super directur da spital che sto intervegnir dapertut. Sia incumbensa è da procurar per leschas che permettan il funcziunament dal sistem. Per il mument va quai sur l'assicuranza da malsauns. L'emprim duai vegin introduci il sistem dual fix che vegin a purtar transparenza ed

ina tscherta concurrenza. En in segund pass suonda la libertad da contractar. Sche quai reussescha, sun jau persvas che nus vegnin ad avair schlià ina gronda part dal problem. Sche quai na reussescha betg, suppon jau ch'ins vegnia a sa dispitar vinavant, schebain i dovrà dapli u damain planisaziun, dapli u damain daners etc.

**competence:** Pertge insistis Vus sin la libertad da contractar?

**Pascal Couchebin:** La finamira principala è d'avair ina relaziun optimala da qualitad e pretsch sut l'influenza da la concurrenza. Sch'in spital n'è betg effizient e la glieud va pli gugent en ina clinica privata, sto il spital reagir. Quai che nus vulain cuntanscher è ch'ils assicurads possian pajar lur premia e survegnian persuenter la meglra relaziun da qualitad e pretsch.

**competence:** Co resentis Vus il fatg che Vus stuais adina puspè prender decisiuns plitost nunpopularas?

**Pascal Couchebin:** Jau ma sent bain, perquai ch'i ma plascha da prender insatge per mauns. Cura che jau vegn glindesdi en damaun en biro, ma dumond jau: "Tge decisiuns èsi da prender quest'emna?" Questas decisiuns èn bunas, sche jau sun persvas ch'ellas portian vairamain in avantatg a la glieud. Ma ins sto dar adatg e na dastga betg sa considerar sco Dieu il bab. Ins sto discutar ditg, vegnir ad ina persvasiun e prender sia decisiun. Sche jau patratg a las protestas ch'igl ha dà pervi da las decisiuns che jau hai prendì en il sectur da l'agricultura... ed ussa èsi puspè tut quiet. Jau sun persvas ch'i vegn era ad ir uschia en il sectur da sanedad, cumbain che quest sectur è bler pli delicat perquai ch'el pertutga las persunas.

**competence:** Tge vulessas Vus dir als directurs da spitals?

**Pascal Couchebin:** Ch'els hajan in avegnir grondius, sch'els ristgan d'esser pli independents! L'avegnir è grondius, perquai ch'il martgà da la sanedad è immens e vegn anc a crescher. Nossa finamira n'è betg da stenschentar el, mabain d'al render il pli fluid ed il pli effizient pussaivel. I dat blers excellents directurs da spitals che giavischan forsa mo ina chaussa: d'avair in pau dapli libertad. Jau pens era ad els.